



v.3, n.3, jan/jun. 2018 ISSN: 2527-1253

**PROJETO GESTÃO SOCIAL E CIDADANIA:
O CONTROLE SOCIAL DO DESENVOLVI-
MENTO REGIONAL**

Edital Pró-Integração/Capes nº 55/2013

**RELATÓRIO DE VIAGEM À BUENOS AIRES -
ARGENTINA**

21 a 26 de novembro de 2016

Esta é a terceira missão internacional prevista no projeto Pró-integração “Gestão social e cidadania: o controle social do desenvolvimento regional”. O período de realização foi do dia 21 ao dia 26 de novembro de 2016.

Para suporte à Missão e para as pesquisas de campo que foram realizadas em Buenos Aires (DF) contou-se com a *Universidad Nacional de General Sarmineto* (UNGS), localizada nos arredores dos locais destinados às visitas técnicas. A seguir são descritas as atividades realizadas no país, os participantes e os resultados¹.

22 de Novembro, terça-feira

Dia 22 de novembro, pela tarde, nas dependências da *Universidad Nacional de General Sarmiento – UNGS*, foi realizada a primeira reunião. Desta reunião participaram os professores Fernando Isuane, pela UNGS, e Airton Cardoso Cançado (UFT), Lamounier Erthal Villela (UFRRJ) e Fernando Guilherme Tenório (EBAPE/FGV), coordenadores do projeto Pró-integração.

O professor Fernando Insuane (UNGS) inicia a reunião e é feita uma rodada de apresentação dos professores da UNGS, onde são apresentadas a área de atuação, principais projetos e interesses de ensino, pesquisa e extensão.

Após isso, o prof. Fernando Guilherme Tenório (EBAPE/FGV) se apresenta e apresenta o contexto do Pró-integração, seus objetivos, metodologia, desenvolvimento e principais resultados alcançados. (Tenório, ampliar sua parte)

Em seguida o professor Lamounier Erthal Villela da UFRRJ se apresenta, relatando suas ações de ensino, pesquisa e extensão, principalmente no contexto do Pró-integração, com destaque para as ações do Núcleo de Extensão e Desenvolvimento Territorial da Baía da Ilha Grande – NEDET/BIG situado no Rio de Janeiro. As ações são vinculadas a dois programas: DT e PPGCTIA (colocar o significado das siglas e ampliar sua parte).

Por fim, o prof. Airton Cardoso Cançado faz sua apresentação no contexto do Pró-integração e dos NED-ETs Jalapão e Médio Araguaia (no Tocantins), relatando as ações realizadas, metodologia e resultados. As ações estão vinculadas a dois programas: Programa de Pós-graduação em Desenvolvimento Regional (PPGDR/UFT) no mestrado e doutorado acadêmicos e Mestrado Profissional em Gestão de Políticas Públicas (GESPOL/UFT). O prof. relata ainda a entrada da UFT na Rede PROFIAP (Mestrado Profissional em Administração Pública), com início em 2017.

Após as apresentações o prof. Fernando Tenório faz três grandes perguntas para conduzir o debate, ao final percebeu-se uma grande integração entre os temas trabalhados na UNGS e no Pró-integração, que podem gerar parcerias no futuro. Os profs. Da UNGS foram convidados a participar com a submissão de artigos da Revista Controle Social e Desenvolvimento Territorial, que será fruto do Pró-integração.

1 As reuniões foram gravadas e fotografadas e as transcrições e fotos e anexos encontram-se em anexo.

23 de Novembro, quarta-feira

Dia 23 de novembro, pela manhã, nas dependências das *Industrias Metalúrgicas y Plásticas Argentina - IMPA*, foi realizado o segundo encontro. Desta reunião participaram os professores NOME DA PROFESSORA, pela UNGS, e Airton Cardoso Cançado (UFT), Lamounier Erthal Villela (UFRRJ) e Fernando Guilherme Temório (EBAPE/FGV), coordenadores do projeto Pró-integração, além de representantes das *Industrias Metalúrgicas y Plásticas Argentina – IMPA*.

O grupo foi recebido nas *Industrias Metalúrgicas y Plásticas Argentina – IMPA*, importante exemplo de empresa recuperada na Argentina. A visita começou pelo processo produtivo da empresa, onde pode-se notar que a organização não avançou muito em termos de automação e mantém seu processo produtivo ainda nos moldes tayloristas/fordistas. Notou-se também que o equipamento utilizado no processo é bastante antigo.

Em seguida, o grupo foi conduzido ao Museu da IMPA, onde a história e os principais personagens/eventos relacionados à empresa foram apresentados. A IMPA começa como uma empresa privada (1961) que cresce bastante, depois passa por diversas fases. Dentre as principais fases de sua existência destacam-se: o encerramento das atividades como empresa privada em 1997, abertura da cooperativa que assumiu as atividades da finada empresa em 1998, em 2009 é inaugurado um canal de televisão (Barricada TV), dentro das instalações da IMPA, e fortalecimento das atividades nos anos posteriores, tornando-a a segunda maior empresa de manufaturas da Argentina em alumínio processado e comercializado.

Posteriormente a IMPA se transforma em cooperativa, passando seu controle aos antigos empregados, mesmo nessa fase ainda houveram problemas com membros da diretoria da organização. Os problemas foram superados e hoje a cooperativa luta para sobreviver em um mercado extremamente competitivo.

Paralelamente ao processo produtivo a IMPA tem um viés cultural e educacional. A IMPA aproveitou um espaço abandonado junto às manufaturas, bem como o início de aulas de teatro no espaço esquecido nas instalações da empresa para dar início ao projeto de um Centro Cultural – *La Fábrica Ciudad Cultural* (1999). O desenvolvimento das atividades culturais extravasou para outras temáticas, como a declaração da IMPA como local de interesse cultural pela administração municipal portenha (2001) e a criação de um museu sobre a história da empresa, em 2010. No contexto educacional a IMPA mantém em suas instalações uma *Universidad de Los Trabajadores*, com cursos de bacharelado em História, Biologia, Matemática e Línguas. Os cursos são destinados à jovens e adultos, bem como um centro de atendimento à saúde comunitário, destinado à coletividade local.

Estas ações dão um caráter extremamente inovador à cooperativa e a aproximam da comunidade, não só do entorno, mas também dos grupos culturais da cidade. A cooperativa, apesar dos seus problemas antigos e atuais, pode-se dizer traz características de movimento social cultural e educacional, o que a distingue de outras organizações de mesma natureza. A prática do princípio cooperativista da Preocupação com a Comunidade no caso da IMPA é exemplar. De certa forma, por congregar a sociedade e ter espaços coletivos de ação e debate e pelo seu próprio histórico, a IMPA pode ser classificada como uma instituição com potencial de controle social.

24 de Novembro, quinta-feira

Na parte da manhã presentes Fernando Guilherme Tenório (Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas da Fundação Getúlio Vargas - EBAPE/FGV), Lamounier Erthal Villela (Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro - UFRRJ), Airton Cardoso Cançado (Universidade Federal do Tocantins - UFT) e as professoras da UNGS: Marta Oyhanarte (oyhanarte@gmail.com) e Marcela Luceva Barragán (marcela@globalconsultores.com.ar).

A reunião começa com a apresentação do contexto do Pró-integração pelo professor Tenório, apoiado pelos professores Airton Cançado e Lamounier Villela.

Em seguida as convidadas apresentam sua atuação com as práticas de controle social em diversos municípios da Argentina por meio da ação do Estado. O destaque é a metodologia desenvolvida (criação de espaços de deliberação coletiva no formato de Fóruns), que prioriza a participação cidadã no processo de controle social. O destaque fica com o Programa Auditoria Cidadã da Qualidade de Processos Democráticos que deu origem a duas publicações (incluir o nome das publicações).

25 de Novembro, sexta-feira

Pela manhã, no Ministério de la Modernización, houve um evento de lançamento da “Estado Abierto – Revista de Administración e Políticas Públicas”², a revista se propõe a ser um espaço de discussão das práticas e teorias relacionadas à participação da sociedade na condução da Administração e das Políticas Públicas.

Resumo das Atividades

Data	Local	Atividades
21/11/2016	Rio de Janeiro	Viagem de ida à Buenos Aires
22/11/2016	<i>Universidad Nacional de General Sarmiento – UNGS (Buenos Aires)</i>	Reunião na UNGS com apresentações do professor Fernando Guilherme Tenório (EBAPE/FGV) e Fernando Isuane (UNGS).
23/12/2016	<i>Industrias Metalúrgicas y Plásticas Argentina – IMPA (Buenos Aires)</i>	Visita técnica à IMPA.
24/11/2016	<i>Universidad Nacional de General Sarmiento – UNGS (Buenos Aires)</i>	Apresentação do professor Fernando Guilherme Tenório e reunião com professoras da UNGS sobre práticas e experiências de controle social da Argentina.

2 Para mais informações sobre a revista ver <<https://www.argentina.gob.ar/noticias/presentacion-de-la-revista-estado-abierto>>.

25/11/2016	<i>Ministerio de la Modernización (Buenos Aires)</i>	Lançamento da “Estado Abierto – Revista de Administração e Políticas Públicas”.
26/11/2016	Buenos Aires	Viagem de retorno Buenos Aires – Rio de Janeiro.

ANEXOS

ANEXO I – Primeira reunião com a equipe do Pró-Integração com professores e representantes da *Universidad Nacional de General Sarmineto*.



Anexo II – Visita técnica às Instalações das *Industrias Metalúrgicas y Plásticas Argentina – IMPA*.



Representantes da IMPA acompanham a equipe do Pró-Integração em sua visita técnica nas instalações da empresa.



Exposição sobre a trajetória da IMPA localizada nas instalações da empresa em Buenos Aires.

Anexo III – Reunião entre a equipe do Pró-Integração e professoras da *Universidad Nacional de General Sarmiento* – UNGS explanando suas experiências no campo do controle social na Argentina.



Anexo IV – Lançamento da Revista “*Estado Abierto*”, ocorrido no *Ministério de la Modernización*.



Evento de abertura do lançamento da revista “*Estado Abierto*” no *Ministério de la Modernización*.



Professor Airton Cançado exhibe um exemplar no livro “*Estado Abierto*” em evento no *Ministério de la Modernización*.